

BDO-StaRUG-Quick-Check – Alarmzeichen frühzeitig erkennen und monitoren



HERAUSFORDERUNG

Mit dem StaRUG wird die Haftung der Unternehmensleitung verschärft, wenn Krisen erkennbar werden. Ab dem Eintritt der drohenden Zahlungsunfähigkeit (keine positive Zahlungsfähigkeitsprognose über 24 Monate) besteht die nun gesetzliche normierte Pflicht zur Sanierung. Wird diese verletzt, kann die Unternehmensleitung persönlich haften. Ziel des Gesetzgebers ist es, die Unternehmensleitung zu einer frühzeitigen Gefahrenabwehr zu bringen und dafür Frühwarnsysteme einzurichten. Wesentliches Ziel des Frühwarnsystems ist es, Umstände erkennen lassen, die wahrscheinlich zu einer Insolvenz führen können, und dem Unternehmen die Notwendigkeit eines unverzüglichen Handelns signalisieren.

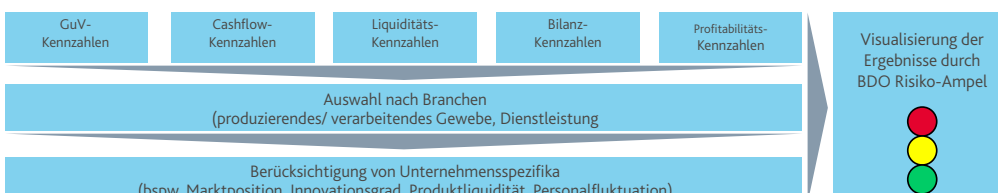
UNSER ANSATZ: FRÜHERKENNUNG VON BESTANDSGEFÄHRDENDEN RISIKEN

BDO hat einen strukturierten digitalen StaRUG-Quick-Check entwickelt, mit dem potenzielle Schwachstellen, die zu einer Insolvenz führen können, frühzeitig identifiziert und bewertet werden können. Der Check enthält gezielte Themen zur Geschäftsentwicklung, aber auch zur Organisation und zur Qualität der mittelfristigen, integrierten Unternehmensplanung (GuV, Bilanz, Cashflow) und des Controllings, die ein frühzeitiges Erkennen der Krisensignale einer Stakeholder-, Strategie-, Produkt- oder Absatzkrise gewährleisten. Die Visualisierung der Auswertung der Risiken erfolgt durch eine BDO Risiko-Ampel.

| Pos. | Fragen (1-63) | Feststellungen/Bemerkungen | Dokumente und Medien | Bewertung | | |
|------|--|----------------------------|----------------------|-----------|---|---|
| | | | | A | B | C |
| 1. | Organisation/ Reporting/ Berichtswesen | | | | | |
| 2. | Systemunterstützung | | | | | |
| 3. | Strategisches Controlling | | | | | |
| 4. | Operatives Controlling | | | | | |
| 5. | Liquidität | | | | | |
| 6. | Investitionen | | | | | |
| 7. | Kostenträgerrechnung | | | | | |

Unternehmensanalyse anhand strukturierter Checklisten

Im Nachgang zu dem BDO-StaRUG-Quick-Check werden die für das Unternehmen relevanten Kennzahlen definiert, systemisch aufbereitet, analysiert und bewertet. In die Analyse fließen neben branchenspezifischen Daten und Kennzahlen ebenfalls u.a. Informationen zu den Unternehmensspezifika mit ein. Aus den Ergebnissen der Analyse können ggfs. notwendige Optimierungs-/Restrukturierungsmaßnahmen abgeleitet werden.



ÜBER BDO

BDO zählt mit über 1.900 Mitarbeitern an 27 Offices zu den führenden Gesellschaften für Wirtschaftsprüfung und prüfungsnahe Dienstleistungen, Steuerberatung und wirtschaftsrechtliche Beratung sowie Advisory in Deutschland.

Die BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft ist Gründungsmitglied von BDO International (1963), der mit heute über 88.000 Mitarbeitern in 167 Ländern einzigen weltweit tätigen Prüfungs- und Beratungsorganisation mit europäischen Wurzeln.

www.bdo.de

KONTAKT



Ralf Widdig
Partner, Leiter IT & Performance Advisory
Telefon: +49 211 1371-107
ralf.widdig@bdo.de



Manfred Guder
Senior Manager
Telefon: +49 211 1371-115
manfred.guder@bdo.de



Robert Renat
Senior Manager
Telefon: +49 211 1371-130
robert.renat@bdo.de

Der BDO-StaRUG-Quick-Check unterstützt Unternehmen und Unternehmer

- ▶ bei der strukturierten und umfänglichen Identifikation der wesentlichen Unternehmensrisiken,
- ▶ bei der rechtzeitigen Entwicklung und Umsetzung von Optimierungs-/Restrukturierungsmaßnahmen,
- ▶ dabei, Insolvenztatbestände frühzeitig zu beseitigen
- ▶ ihre Bestandsfähigkeit zu sichern
- ▶ die Wettbewerbsfähigkeit und die Rentabilität des Unternehmens zu sichern
- ▶ Haftungstatbestände für die Unternehmensleitung zu vermeiden.

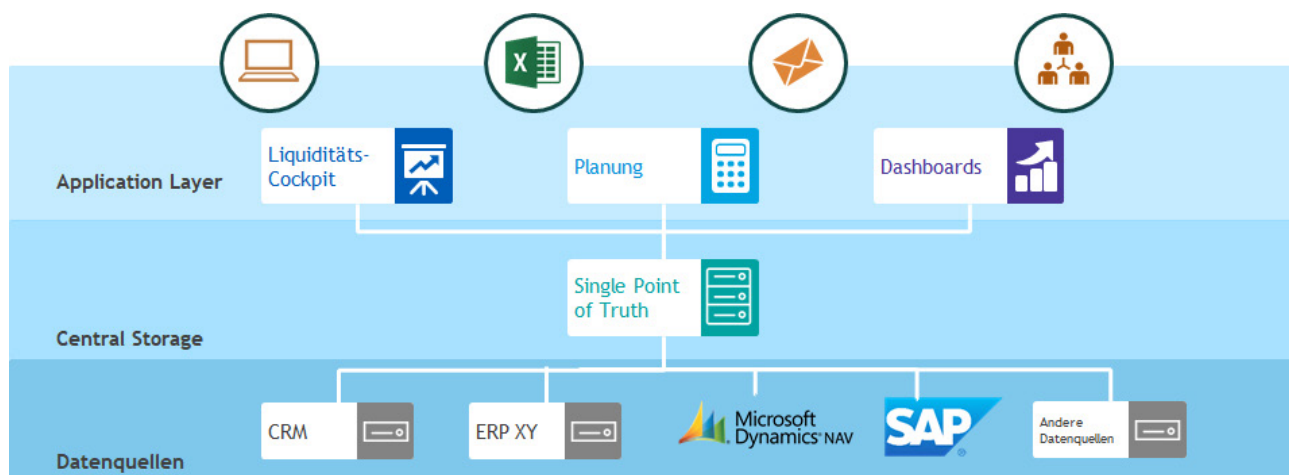
UNSERE UMSETZUNG: DAS BDO FRÜHWARNSYSTEM

Zur Umsetzung des BDO-StaRUG-Quick-Checks sowie zum nachhaltigen Monitoring der erhobenen Unternehmensdaten und wirtschaftlichen Situation hat BDO ein für die StaRUG-Anforderungen spezifisch angepasstes softwaregestütztes Frühwarnsystem entwickelt, welches auf die unternehmensspezifischen Bedarfe jedes Unternehmens angepasst werden kann.

Die Zielsetzung des BDO Frühwarnsystem ist es Sie bei

- ▶ der frühzeitigen Identifizierung und Qualifizierung erfolgswirtschaftlicher und liquiditätswirksamer Entwicklungen
- ▶ dem permanenten Monitoring der gegenwärtigen und zukünftigen Liquiditätssituation
- ▶ der laufenden proaktiven Überwachung der Geschäftsentwicklung

zu unterstützen.



Mit einer leistungsfähigen Datenintegration für ERP und weitere Unternehmensanwendungen wird auf Basis einer einheitlichen integrierten Datenbasis die Unternehmensplanung, ein Kennzahlen-Cockpit sowie eine Liquiditätsüberwachung zu einem integrierten Gesamtsystem vereint. Mit diesem integrierten Ansatz kann eine schnelle und effektive, auf Fakten basierte Unternehmenssteuerung erfolgen.

KERN DES FRÜHWARNSYSTEMS: DIE INTEGRIERTE UNTERNEHMENSPLANUNG

Das BDO Frühwarnsystem enthält ein vorgedachtes Planungsmodell zur mehrjährigen Unternehmensplanung mit integriertem Planungsansatz bestehend aus GuV, Bilanz und Cashflow oder Liquiditätsplanung, das an die unternehmensspezifischen Anforderungen angepasst werden kann. Darüber hinaus steht eine Szenariendarstellung (Best Case, Base Case und Worst Case) zur Verfügung; sowohl für Einzelgesellschaften als auch für Gruppenstrukturen. Die Integration weiterer operativer Pläne in die Finanzplanung ist dabei ebenso möglich.

Neben der Planungsfunktionalität stehen umfangreiche Plan-/Ist-Vergleiche und Analysen zur Verfügung. Hierdurch werden der Forecast und Planungsprozess vereinfacht.

MONITORING DER UNTERNEHMENSENTWICKLUNG MIT DEM KPI-DASHBOARD:

Über eingerichtete Standard-Schnittstellen können täglich die Ist-Daten aus den VORSYSTEMEN in das Frühwarnsystem übernommen werden. Diese stehen neben den Planwerten aus den operativen Planungen für Prognosen (Forecast- und Szenarienrechnung) und Kennzahlenanalysen zur Verfügung.

Hierauf basierend werden durch ein aussagekräftiges Unternehmens-Dashboard die wesentlichen Kennzahlen sowie die im StaRUG-Check identifizierten unternehmensindividuellen Kennzahlen auf einen Blick visualisiert und kritische Entwicklungen durch eine Ampelfunktion aussagekräftig sichtbar gemacht. Die laufende Geschäftsentwicklung wird damit transparent und einfach überwacht.

Unter Verwendung von Predictive- und KI-basierten Ansätzen können Prognose- und Forecastrechnungen durch zeitreihen- oder treiberbasierte Vorhersagen auf Basis Ihrer Ist-Daten vereinfacht und unterstützt werden.



CASHMANAGEMENT IM BLICK BEHALTEN - DAS LIQUIDITÄTSCOCKPIT

Das Liquiditätsmodul vereint durch die automatisierte Integration von Ist-Daten (Kontostände, Kreditoren-OP und Debitoren-OP) mit Ihren Plan-Daten aus dem Planungsmodul (Einzahlungen, Auszahlungen) und stellt diese in einem Liquiditätscockpit aussagekräftig dar. Die Darstellung der kurzfristigen Liquiditätsvorschau erfolgt in Form einer rollierenden 13-Wochen-Vorschau. Liquiditätsengpässe können so frühzeitig erkannt und Zahlungen optimal terminiert werden.

Das BDO Frühwarnsystem versetzt Sie in die Lage

- ▶ Krisensignale bereits in frühen Stadien aufzuzeigen,
- ▶ durch nachhaltiges Monitoring Transparenz in die wirtschaftliche Entwicklung gemessen an einem laufenden Plan-/Ist-Vergleich einfach und unkompliziert zu ermöglichen.
- ▶ durch permanentes Monitoring die gegenwärtigen und zukünftigen Liquiditätssituation zu überblicken

und die Anforderungen aus dem StaRug zu erfüllen.

Die Informationen in dieser Publikation haben wir mit der gebotenen Sorgfalt zusammengestellt. Sie sind allerdings allgemeiner Natur und können im Laufe der Zeit naturgemäß ihre Aktualität verlieren. Demgemäß ersetzen die Informationen in unseren Publikationen keine individuelle fachliche Beratung unter Berücksichtigung der konkreten Umstände des Einzelfalls. BDO übernimmt demgemäß auch keine Verantwortung für Entscheidungen, die auf Basis der Informationen in unseren Publikationen getroffen werden, für die Aktualität der Informationen im Zeitpunkt der Kenntnisnahme oder für Fehler und/oder Auslassungen.

BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, eine Aktiengesellschaft deutschen Rechts, ist Mitglied von BDO International Limited, einer britischen Gesellschaft mit beschränkter Nachschusspflicht, und gehört zum internationalen BDO Netzwerk voneinander unabhängiger Mitgliedsfirmen.

BDO Restructuring GmbH, eine Gesellschaft mit beschränkter Haftung deutschen Rechts, ist Mitglied von BDO International Limited, einer britischen Gesellschaft mit beschränkter Nachschusspflicht, und gehört zum internationalen BDO Netzwerk voneinander unabhängiger Mitgliedsfirmen.

BDO Audit & Restructuring GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft ist eine rechtlich selbständige Konzerngesellschaft der BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft. BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, eine Aktiengesellschaft deutschen Rechts, ist Mitglied von BDO International Limited, einer britischen Gesellschaft mit beschränkter Nachschusspflicht, und gehört zum internationalen BDO Netzwerk voneinander unabhängiger Mitgliedsfirmen.

BDO ist der Markenname für das BDO Netzwerk und für jede der BDO Mitgliedsfirmen.

Copyright © BDO